

## **De cadenas, migrantes y jornaleros. Los territorios rurales en las cadenas globales agroalimentarias**

Andrés Pedreño Cánovas (Coordinador), Mónica Bendini, Salette Calvalcanti, Isabel Cutillas; Carlos de Castro, María Elena Gadea, Sara María Lara, Rosario Lombardo, Natalia Moraes, Germán Quaranta, Antonio Ramírez, Alicia Reigada, Alberto Riella, Adriana Saldaña, Joaquín Sanchez, Kim Sánchez, Norma Graciela Steimbreger, Mauricio Tubío. Editorial Ágora, Madrid, 2014.

Alfonsina Verónica Albertí

CEIL-CONICET

El libro colectivo que comentamos puede situarse dentro del campo de la sociología laboral del mundo agropecuario en el contexto del capitalismo global. La obra está compuesta por una breve introducción y por 11 capítulos que remiten a distintos casos de estudio. En la introducción el coordinador relata la forma en que el libro se originó a partir de un seminario internacional realizado durante el año 2012 en Montevideo, Uruguay, denominado “Migraciones, cadenas globales y Desarrollo rural” y en donde se advierte que la diversidad de niveles de análisis y de geografías en los distintos capítulos se justifican debido a que el trabajo agrícola presenta similitudes y afinidades, denominadas como *convergencias globales*. A su vez, en esta parte del libro se agrupan los distintos capítulos en torno a cinco ejes temáticos.

Los dos primeros capítulos se corresponden con el eje temático, *cadenas globales, territorios y estrategias empresariales* el mismo hace alusión a los vínculos global-local en el contexto de los enclaves agroexportadores, dando cuenta de la construcción histórica de estos territorios, los actores implicados en la construcción del nexo global y las estrategias que despliegan las empresas para adaptarse a las normas de competencia.

El capítulo I de Pedreño específicamente revisa nociones teóricas y conceptuales para aplicar al caso empírico de la producción de uva de mesa en el enclave de agricultura intensiva de la región de Murcia, España. Este autor realiza una lectura crítica al enfoque de las cadenas de mercancías, resaltando que el mismo si bien dio cuenta de ciertos problemas, debido a que permitió comprender la lógica de la globalización agroalimentaria y las asimetrías de poder que se establecen dentro de las cadenas, no tuvo en cuenta otras cuestiones; por un lado, desatendió el estudio de las relaciones de trabajo y de su lógica de reproducción; y por el otro, ignoró la noción de territorio como una estructura de relaciones sociales que se dan por dentro y por fuera del mercado. Por otra parte, este autor propone abordar el caso estudiado a partir de la noción de sostenibilidad social, propuesta por Camero (2009), utilizando un enfoque desde la perspectiva de Polanyi (1989) a través de nociones como la de “coacción económica” y “destrucción creativa”.

El capítulo II de Steimbregger analiza la trayectoria de una empresa paradigmática exportadora de fruta en el norte de la Patagonia argentina. Este capítulo profundiza acerca de alcance de la movilidad territorial del capital y de las estrategias de acumulación empresarial. La autora señala cómo a través de los procesos de concentración productiva y trasnacionalización de la actividad regional, la lógica del capital trasnacional penetra en la región generando fuertes cambios en la organización del trabajo generalizando el trabajo transitorio, temporario y eventual, lo cual conlleva a un aumento en la precarización laboral de los trabajadores rurales.

Con respecto al segundo eje temático denominado *reclutamiento de fuerza de trabajo y composición social de los nuevos jornaleros: mujeres y colectivos migrantes*, el mismo aborda la cuestión de la disponibilidad de la fuerza laboral, haciendo énfasis en los procesos de feminización y etnificación del trabajo.

Dentro de este eje, el capítulo III, de Reigada analiza los procesos que contribuyen a la fragmentación social de la fuerza de trabajo inserta en las cadenas agrícolas globales, a la luz de los resultados de distintos estudios de caso en España y América Latina. Específicamente la autora centra su atención en la etnización y feminización del trabajo que han experimentado las agriculturas intensivas orientadas a la exportación, y que se vinculan con el incremento de la flexibilidad y de la fuerza de trabajo temporal y migrante.

El tercer eje temático denominado *las condiciones de trabajo y los procesos de control en la producción* trata sobre la organización del trabajo y de la producción con el fin de evaluar si está emergiendo una nueva norma de empleo en el sector agrícola. Los capítulos que se corresponden con este eje son el capítulo IV, V y VI.

El capítulo IV de Castro, a partir del análisis de varios casos empíricos de producciones de agricultura intensiva en España y América Latina, demuestra cómo se ha configurado una nueva norma de empleo agrícola cuyas características son la intermediación laboral, la preeminencia del trabajo temporal, la informalidad del trabajo y la inestabilidad e inseguridad del empleo; a su vez esta nueva norma ha conducido a una desdemocratización de las relaciones laborales, socavando el marco legislativo en el que se sostenían los derechos sociales y laborales llegando a poner en peligro los procesos de reproducción de los trabajadores/as y sus familias.

El capítulo V de Quaranta analiza cómo se conforma un mercado de trabajo transitorio migrante a partir del caso de la olivicultura en Catamarca, Argentina. El mercado de trabajo es abordado tanto desde las estrategias que despliegan las empresas para movilizar y reclutar mano de obra como desde las prácticas de los trabajadores teniendo en cuenta sus orígenes sociales y sus patrones de movilidad espacial. Este autor también incluye en su análisis el rol del Estado a través de las leyes de promoción impositiva para el tipo de producción estudiada y a partir de políticas de seguridad social vinculadas a transferencias monetarias no contributivas que perciben los hogares de los trabajadores analizados y constituyen un ingreso clave para la reproducción social de los mismos.

Con respecto al capítulo VI de Riella, Tubío y Lombardo, el mismo aborda el surgimiento de un nuevo tipo de jornalero con características distintas a los trabajadores tradicionales del sector rural tomando como referente empírico dos grandes empresas de arándanos en el litoral norte de Uruguay. Según los autores, las nuevas formas de organización del trabajo han implicado una taylorización del trabajo rural, combinada con una lógica de producción flexible. En este contexto los nuevos jornaleros tienen entre sus principales características, fuerte presencia de mujeres, combinación de empleos agrícolas y no agrícolas durante el año,

la incorporación de sectores inactivos al mercado solo para momentos de cosecha y estar sujetos a largos traslados para llegar al lugar de trabajo.

El cuarto eje temático se denomina *Las estrategias de reproducción social y de sociabilidad de los trabajadores*, este eje aborda el tema de los hogares y los recursos que los mismos disponen para lograr su reproducción social, además de las estrategias de sociabilidad y asentamiento. Los capítulos que se corresponden con este eje son el VII, IIX, y el IX.

El capítulo VII de Gadea, Ramírez y Sánchez, busca comprender la manera en que los procesos de reestructuración agroalimentaria han transformado los perfiles y formas de movilidad tradicional de los jornaleros en los nuevos enclaves agrícolas y sobre las implicancias que estas transformaciones tienen sobre las condiciones de vida de los trabajadores. Como referente empírico utilizan casos de distintas producciones ubicadas en España y América Latina. Los autores encuentran procesos de movilidad cada vez más complejos que cuestionan la manera tradicional de entender la migración y el asentamiento, a su vez, estos cambios en la circulación generan modificaciones en las estrategias de reproducción social de los jornaleros y sus familias.

El capítulo VIII de Lara, Sánchez y Saldaña analiza dos regiones de agricultura intensiva en México: una en el Estado de Morelos, en manos de pequeños productores; otra ubicada en el Estado de Sinaloa donde se emplazan grandes empresas. El análisis del capítulo gira en torno a los procesos de asentamientos de los trabajadores migrantes en esas regiones y al surgimiento de colonias de indígenas o de pobres. Estos asentamientos son lugares de interacción entre poblaciones de trabajadores instaladas y no instaladas y de grupos con distintos proyectos migratorios, dentro de estos espacios los migrantes movilizan sus recursos para lograr sus estrategias de reproducción social.

El capítulo IX de Bendini, se refiere al caso de los trabajadores migrantes estacionales del sector frutícola ubicado en el norte de la Patagonia argentina. El capítulo analiza distintos aspectos que permiten comprender la migración como estrategia de reproducción, desde los condicionamientos estructurales y la conformación histórica de los flujos migratorios hasta el

carácter que asumen el acceso al trabajo y los proyectos migratorios familiares, los cuales definen los objetivos de la migración y el tipo de movilidad espacial que realiza el trabajador.

El quinto y último eje temático denominado *nuevas formas públicas y privadas de regulación transnacional de las relaciones laborales*, analiza las nuevas formas de regulación transnacional en las condiciones laborales de los trabajadores y en su organización política. Los capítulos X y XI corresponden con este eje temático.

El capítulo X de Moraes y Cutillas, específicamente analizan el impacto que tienen sobre el sector hortofrutícola, orientado a la exportación, las nuevas tecnologías normativas vinculadas a la calidad y a la responsabilidad social empresarial en tanto que nuevos dispositivos de regulación. Las autoras toman como referente empírico producciones en Argentina, México y España. El capítulo concluye que este tipo de regulaciones desplazan al Estado de su papel de agente regulador y sustituye a este por el sector privado. Asimismo, se producen transformaciones en las explotaciones agrícolas en donde se desplaza el saber tradicional (agricultores) por el saber experto (técnicos) y se amplía la brecha entre pequeños y grandes agricultores. Por otra parte, estas mejoras técnicas y organizativas en los procesos productivos agroindustriales no se han visto acompañadas de una mejora sustancial en las condiciones laborales de los trabajadores.

El onceavo y último capítulo del libro, escrito por Calvancati, también analiza las nuevas normas y protocolos vinculados al sector hortofrutícola de exportación, pero tomando como principal referente empírico la región del Valle San Francisco del nordeste de Brasil y centrando la atención sobre los procesos y condiciones de trabajo de trabajadores migrantes. El capítulo muestra la contradicción que se generan entre los parámetros de calidad cada vez más elevados y la precarización laboral creciente de la mano de obra empleada en la agricultura globalizada.

En su conjunto el libro demuestra que la movilidad espacial del capital y de los trabajadores es una de las características que comparten los mercados laborales agrícolas de varios países. En este contexto, los autores apelan a la noción de territorio como espacio construido en función de relaciones de poder que permite situar la mirada en múltiples actores con distintos

intereses; las empresas, bajo el paradigma de la calidad, acentúan los procesos de precarización laboral tradicionales en el sector, el Estado por un lado cede su rol regulador al sector privado y por el otro puede activar políticas públicas de seguridad social, mientras que los trabajadores y sus familias ponen en marcha diversas prácticas para lograr su reproducción social. De este modo, la riqueza de esta obra consiste en demostrar elementos y procesos comunes a los mercados laborales agrícolas del capitalismo actual, tomando distintas producciones en diferentes países, y dando cuenta de la complejidad del fenómeno a partir de un análisis que incluye múltiples niveles.